

## Le CLD à votre écoute et en soutien à vos projets ...suite

En collaboration avec la CRÉ Mauricie, le CLD a participé financièrement à la mise à jour et au développement du site «Photos Mauricie».

Participation à l'organisation de différentes formations pour les gens d'affaires : Succès-Relève, développement des marchés, marketing stratégique et approche clients.

Organisation d'un séminaire en fiscalité des entreprises en démarrage.

Poursuite des actions du comité logement par la réalisation d'une enquête de besoins auprès des personnes retraitées.

Participation à l'exercice de planification stratégique à Lac-Édouard et soutien à la mise en place d'une coopérative de solidarité.

Participation au développement récréotouristique du Parc Ducharme à La Bostonnais.

Participation active et lien local pour l'implantation d'Internet haute vitesse dans le Haut-St-Maurice.

Participation financière à l'étude d'achalandage pour la Classique internationale de canots.



### L'équipe du CLD Haut-St-Maurice

**André Brodeur**  
Conseiller en développement  
économique  
819 523-6111 poste 2622  
abrodeur.cldhsm@cldhsm.qc.ca

**Marylène Fortin**  
Conseillère au commerce  
et aux communications  
819 523-6111 poste 2624  
mfortin.cldhsm@cldhsm.qc.ca

**Danielle Rémillard**  
Directrice générale  
819 523-6111 poste 2621  
dremillard.cldhsm@cldhsm.qc.ca

**Yves Simard**  
Conseiller aux entreprises  
819 523-6111 poste 2623  
ysimard.cldhsm@cldhsm.qc.ca

**Carole Baribeault**  
Secrétaire administrative  
819 523-6111 poste 2625  
cldhsm@cldhsm.qc.ca



## Mot du président



Au nom du conseil d'administration et en mon nom personnel, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel du Centre local de développement (CLD) du Haut-St-Maurice.

Malgré un contexte économique difficile, vous constaterez que notre CLD a poursuivi son travail d'accompagnement des promoteurs, soit d'entreprises privées ou de projets régionaux.

Ce soutien, qu'il ait été technique et / ou financier, a permis de dégager des résultats très satisfaisants.

En 2009, des investissements de 265 000 \$ jumelés à nos efforts constants ont permis la réalisation de 33 projets, ont créé ou consolidé 70 emplois et ont généré des investissements de près de 9 millions \$.

Grâce à l'appui de la ministre Julie Boulet, d'Emploi-Québec et du MDEIE, de même que mes collègues du conseil d'agglomération, notre équipe a pu mener à bien des projets dont nous verrons les résultats à court, moyen et long termes, ce qui permet à notre région de conserver sa dynamique grâce au partenariat développé entre les intervenants.

Des jours meilleurs nous attendent et nous nous préparons à les accueillir.

**Normand Beaudoin**

## Mot de la directrice générale



Une fois de plus, l'année 2009 a été des plus fertiles pour notre CLD.

Malgré la situation économique difficile, de jeunes promoteurs se sont lancés en affaires, des citoyens intéressés et impliqués à la vie de leur

milieu ont continué de développer leurs projets, les intervenants locaux et régionaux ont décidé d'unir leurs forces et de développer de nouveaux partenariats, voilà tous les ingrédients de la recette gagnante qui permettra à notre région d'assurer son économie future.

Depuis des années, les intervenants

sensibilisent les gens d'affaires, les promoteurs et les citoyens à un concept qui contribuera à amener notre économie actuelle vers un avenir prometteur : **la diversification de notre activité économique** par la mise en commun de nos efforts et de nos ressources humaines et financières. Nous avons une région merveilleuse, alors prenons-la en mains tous ensemble.

En conclusion, j'aimerais remercier toute mon équipe, de même que les membres du conseil d'administration. Les résultats positifs obtenus en 2009 par nos différentes interventions n'auraient pu être, sans le lien de confiance qui unit toutes les personnes qui s'impliquent pour l'avancement de notre organisation et de la région.

**Danielle Rémillard**



## Conseil d'administration

<b>Jean Boissonneault</b>	Affaires
<b>Luc Marchand</b>	Éducation
<b>Normand Beaudoin</b>	Municipal
<b>Chantal St-Louis</b>	Municipal
<b>Pierre Lefebvre</b>	Tourisme, environnement et faune

## Comité exécutif

<b>Normand Beaudoin</b>	Président
<b>Pierre Lefebvre</b>	1 <sup>er</sup> vice-président
<b>Chantal St-Louis</b>	2 <sup>e</sup> vice-président
<b>Line Pilote</b>	Secrétaire-trésorière

**au 31 décembre 2009**

<b>Line Pilote</b>	Communautaire et économie sociale
<b>Anne Pageau</b>	Culturel
<b>Michel Richard</b>	Industrie forestière
<b>Jean-Marc Dumont</b>	Municipal
<b>Vacant</b>	Santé et services sociaux
<b>Denis Lapointe</b>	Travailleurs

## Observateurs sans droit de vote

<b>Julie Boulet</b>	Députée de Lavolette
<b>Guy Lefebvre</b>	Centre local d'emploi
<b>Martin Bernatchez</b>	MDEIE
<b>Danielle Rémillard</b>	CLD

## Nos mandats et services

Le Centre local de développement a principalement pour mandats :

- d'élaborer un plan d'action local pour l'économie et l'emploi en tenant compte, notamment, de l'Entente-cadre de développement de la région ou du plan quinquennal de développement établi par la Conférence régionale des élus de son territoire et de veiller à la réalisation de ce plan d'action local ;
- d'élaborer, en tenant compte des orientations «stratégies et objectifs nationaux et régionaux», une stratégie en matière de développement de l'entrepreneuriat, y compris l'économie sociale ;
- d'agir en tant que comité consultatif auprès du Centre local d'emploi de son territoire ;
- d'exécuter, sur demande de la ville, tout autre mandat découlant de l'exercice de l'une ou l'autre de ses compétences qui lui sont attribuées par la loi et qui sont associées au développement local et au soutien à l'entrepreneuriat ou d'une entente conclue avec le gouvernement, l'un de ses ministres ou organismes.

Le CLD offre des services de première ligne d'accompagnement ou de soutien technique ou financier auprès des entrepreneurs potentiels ou déjà en activité, individuels ou collectifs, incluant les entreprises d'économie sociale et sans distinction quant à l'âge ou le stade de développement de l'entreprise. Ces services peuvent comprendre notamment :

- les activités de consultation, d'orientation et de référence ;
- la recherche de financement ;
- l'aide financière aux entreprises ;
- l'aide à la réalisation de plans d'affaires incluant les études de pré-faisabilité ;
- la formation en entrepreneuriat ;
- le soutien aux entreprises aux fins de faciliter la gestion de leur personnel ;
- la référence à des services plus spécialisés, notamment en matière d'exportation, de développement technologique ou dispensés par des organismes telles les coopératives de développement régional (CDR).

## Le CLD à votre écoute et en soutien à vos projets ...suite

L'Association touristique (ATR) Mauricie coordonne l'implantation d'une entente de partenariat en tourisme. Les CLD de la Mauricie seront les analystes reconnus pour les projets déposés à ce fonds de 1,3 million \$ sur 4 ans.

Le recrutement médical demeure un sujet d'actualité puisque le manque de médecins se fait encore sentir. En 2009, le CLD a versé une bourse d'installation à 2 nouveaux médecins.

Grâce à l'implication de plusieurs partenaires financiers, le Club Nautique Latuquois, avec l'aide du CLD, entreprend les démarches officielles pour la construction de son pavillon d'accueil, dont l'inauguration officielle aura lieu à l'été 2010.

Le CLD participe en soutien technique et financier à l'embauche d'une ressource pour la Corporation du Parc des Trois Soeurs.

La diversification économique étant au coeur de nos préoccupations, notre organisme adhère à un projet régional ayant pour objectif de déterminer le potentiel économique des produits forestiers non-ligneux (PNFL).

La navigabilité sur la rivière est un sujet de discussion très présent, et ce, depuis plusieurs années. En 2009, l'ATR - Mauricie a développé un partenariat avec les CLD de Shawinigan, Mékinac et Haut-St-Maurice et les SADC afin d'évaluer, sur des bases solides, le potentiel de développement du tourisme nautique de la St-Maurice.

Le développement de la filière bioénergétique est l'objet d'un partenariat entre des entreprises privées et des organismes de développement économique du Haut-St-Maurice. Une étude d'opportunités et de marché est réalisée par la firme ZINS & Beuchesne et le CLD y participe.

Le développement et la consolidation des sentiers récréotouristiques représentent un enjeu majeur pour la croissance de notre industrie touristique. Projet pilote en 2009, les retombées positives de celui-ci amènent le CLD à se positionner en faveur de la mise en oeuvre d'un plan quinquennal qui se déroulera du 1<sup>er</sup> janvier 2010 au 31 décembre 2014. M. Frédéric Noël est embauché à titre de superviseur.

Voulant stimuler la création d'emplois par l'expansion ou l'implantation d'entreprises manufacturières, le CLD met en place un fonds de développement industriel, qui sera en vigueur en janvier 2010.

Suite à une étude réalisée en 2008 et dont les résultats ont été positifs, le CLD se joint au CLE et à la Commission scolaire de l'Énergie pour soutenir la phase de pré-démarrage de la COOP ETC, à laquelle s'associent d'autres partenaires.

Conscient de l'importance du secteur de l'éducation dans le développement économique du Haut-St-Maurice, le CLD donne son appui à l'implantation d'un centre d'enseignement supérieur à La Tuque.

## Implications locales et régionales ...suite

- Participation à la rencontre annuelle des gestionnaires de ZEC de la Mauricie.
- Comité organisateur du Tournoi de golf et du souper des intervenants économiques.
- Comité organisateur du Salon des commerçants et artisans – Chambre de commerce et d'industrie du Haut-St-Maurice.
- Comité organisateur du Colloque de formation – Chambre de commerce et d'industrie du Haut-St-Maurice.
- Comité de la table d'immigration et Service d'accueil aux nouveaux arrivants.
- Comité régional des agents de communication (montage d'une publicité régionale).
- Montage et présentation des dossiers de candidature pour le concours «Éclair de Jeunesse».
- Organisation et animation de six conférences de presse.

## Le CLD à votre écoute et en soutien à vos projets

Pour sa 11<sup>ème</sup> édition, le CLD s'associe financièrement à l'événement «Place aux Jeunes» organisé par le Carrefour Jeunesse-Emploi et est membre du comité organisateur – consultatif.

En décembre, le CLD, en compagnie d'une dizaine de partenaires de La Tuque, se rend à Parent afin d'y rencontrer la population et de discuter des enjeux relatifs à leur développement.

Le Parc des Chutes de la petite rivière Bostonnais constitue la porte d'entrée du Haut-St-Maurice et plus de 50 000 personnes y passent annuellement.

Le CLD a donc décidé de s'associer à 2 projets préparés par Tourisme Haut-Saint-Maurice et qui verront le jour en 2009 et 2010 : le Centre d'interprétation de la rivière St-Maurice et le Centre d'interprétation sur l'histoire d'Anne Stillman McCormick recevront une somme de 19 500 \$ de nos fonds de développement.

Le CLD s'associe aux organismes mauriciens pour la mise en place d'une «Entente spécifique pour le développement du tourisme culturel d'expérience». Le CLD injectera 10 000 \$ pour l'année 2010.

Encouragée par le succès des campagnes promotionnelles estivales des 5 années précédentes, le CLD injecte 34 000 \$ pour la promotion radio-télé 2009, ce qui a contribué à maintenir l'achalandage touristique, et ce, malgré les caprices de Dame Nature.

Un projet régional à vu le jour grâce à l'ATR – Mauricie et les CLD de Maskinongé, Shawinigan, Mékinac et Haut-St-Maurice. La route des Rivières a été inaugurée en 2009 et, pour ce faire, le CLD a investi 40 000 \$ dans la mise en place du projet.

## Le programme Soutien au travail autonome (STAU)

Le programme «Soutien au travail autonome (STAU)» consiste en une aide financière aux promoteurs qui désirent développer un projet d'entreprise.

Le CLD coordonne cette mesure grâce à une entente avec le Centre local d'emploi de La Tuque / Emploi Québec et le conseiller du CLD responsable de la mesure est monsieur Yves Simard. Ce dernier s'occupe de l'encadrement et du soutien des participants, soit par la préparation de plans d'affaires, de conseils de gestion, de suivis en entreprises et la présentation des dossiers au comité d'analyse.

Si la mesure est gérée par le CLD, les aides financières sont versées via le CLE. Elles prennent la forme de subventions salariales, pour une période variant de 8 à 52 semaines.

En 2009, 6 projets ont été présentés, 3 ont été refusés, 3 ont été acceptés et se sont concrétisés, soit deux démarrages et une acquisition.

Les 3 projets réalisés ont permis la création ou le maintien de 5 emplois et nécessité des investissements de 27 135 \$.

### Entreprises démarrées et acquise en 2009

**Moulure et boiserie Walter Poiazzi enr.**  
**Janie Cloutier, service de comptabilité**  
**# 9144-0446 Québec inc. (Sébastien Dubé)**

## Le Pacte rural

En 2009, quatorze projets ont été présentés dans l'Agglomération de La Tuque. De ce nombre, 3 ont été refusés, 10 ont été acceptés et un a été reporté en 2010. Cinq emplois ont été créés ou consolidés.

<b>Ensemble du territoire</b>	Consolidation et développement de l'industrie du VHR	<b>15 000,00 \$</b>
	Centre de ski alpin	<b>75 000,00 \$</b>
<b>District de la Couronne rurale</b>	Équipements pour le Club des trois raquettes	<b>1 056,33 \$</b>
	Marina de La Tuque	<b>15 000,00 \$</b>
	Plan stratégique sur la santé des lacs	<b>8 716,98 \$</b>
<b>Lac-Édouard</b>	Bibliothèque multifonctionnelle	<b>25 157,85 \$</b>
<b>District de Parent</b>	Équipements de conditionnement physique	<b>3 788,99 \$</b>
	Chauffage de l'église	<b>15 335,00 \$</b>
	Centenaire de Parent	<b>10 000,00 \$</b>
<b>District La Croche</b>	Internet haute vitesse	<b>15 998,00 \$</b>
	<b>Total :</b>	<b>185 053,15 \$</b>

**Investissement prévu du Pacte rural 185 053,15 \$**  
**Coût total prévu des projets 3 475 053,62 \$**

**Note :** Les montants présentés pourraient légèrement varier compte tenu que certains projets ne sont pas encore complétés. Le CLD est mandataire technique pour l'application du fonds.



## Le Fonds de développement social du CLD

Ce fonds vise plus précisément les organismes communautaires qui ne sont pas admissibles au Fonds d'économie sociale. Celui-ci ne finance pas les opérations courantes, mais vise plutôt le développement de projets en partenariat. Il faut donc un minimum de deux organismes qui se regroupent pour agir selon un des trois volets possibles du fonds, soit :

- Volet 1 : Soutien à la définition d'une problématique de développement social.
- Volet 2 : Soutien à la mise en œuvre d'un projet de développement social.
- Volet 3 : Soutien à l'animation d'une démarche de développement social.

L'aide disponible en subvention est de 5 000 \$ maximum pour les deux premiers volets et de 10 000 \$ pour le troisième. Il faut une mise de fonds minimale de 10 % et une participation réelle des organismes impliqués.

En 2009, le Fonds de développement social a participé pour un montant de 5 000 \$ à la 2<sup>ème</sup> phase du projet de soutien communautaire en logement social, présenté par l'Office municipal d'habitation de La Tuque et soutenu par le Centre de santé et des services sociaux du Haut-St-Maurice. Le projet a permis de répondre aux besoins sociaux pour la population qui habite en HLM. Celui-ci a maintenu un emploi et a généré un investissement de 31 000 \$.

## Programme Aide aux Jeunes pour l'Initiative Locale (AJIL)

Lancé officiellement le 31 octobre 2007, le programme a pour mission de promouvoir les initiatives réalisées par et pour les jeunes (16 à 25 ans) dans le but de les mobiliser et générer des effets durables sur les participants et / ou la population de l'Agglomération de La Tuque.

Créé grâce à la participation financière du Forum Jeunesse Mauricie et du CLD, le programme peut doubler les sommes recueillies par les organisateurs d'une activité jusqu'à un maximum de 2 500 \$.

Quatre organismes locaux appuient le pro-

gramme et sont impliqués dans la promotion et le support aux jeunes dans le cadre de leurs activités. Il s'agit du Carrefour Jeunesse Emploi, Défi Jeunesse du Haut-St-Maurice, la Corporation de développement communautaire et les Travailleurs de rue de La Tuque inc.

En 2009, deux projets ont reçu l'appui du programme AJIL avec une subvention de 2 500 \$ chacun.

Projets	AJIL	Investissements totaux
Les filles chantent le Québec	2 500 \$	12 250 \$
Des chansons plein La Tuque	2 500 \$	24 868 \$
<b>Totaux</b>	<b>5 000 \$</b>	<b>37 118 \$</b>

## Résultat des interventions 2009

Interventions	Projets	Emplois	Investissements totaux
Soutien au travail autonome (STAU)	3	5	27 135 \$
Rural et régulier (Services techniques uniquement)	2	2	73 000 \$
Touristique	12	53	5 185 861 \$
Fonds (FLI, FJP et FES)	3	4	138 034 \$
Fonds de développement social	1	1	31 000 \$
Fonds Aide aux jeunes pour l'initiative locale (AJIL)	2	0	37 118 \$
Pacte rural	10	5	3 475 054 \$
<b>Totaux</b>	<b>33</b>	<b>70</b>	<b>8 967 202 \$</b>

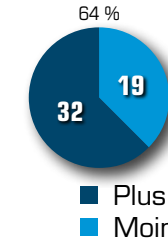
## Interventions effectuées sur l'ensemble de la clientèle 2009

Interventions	Hommes	Femmes	Groupes	Total
Consultation, orientation et référence	51	29	41	121
Plan d'affaires et études de pré-faisabilité	10	2	20	32
Accompagnement et suivi d'entreprises	5	2	22	29
Formation et entrepreneuriat	0	0	1	1
Recherche de financement	8	1	23	32
Autres services techniques	14	9	131	48
<b>Totaux</b>	<b>88</b>	<b>43</b>	<b>132</b>	<b>263</b>

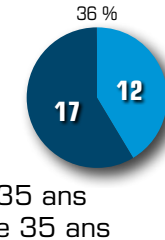
### Statistiques sur la clientèle

Dossiers hommes seuls	51
Dossiers femmes seules	29
Groupes d'entrepreneurs ou économie sociale	21
<b>Total</b>	<b>101</b>

### Hommes



### Femmes



### Scolarité de la clientèle totale

Moins d'un secondaire V	22 %
Secondaire V et DEP	48 %
Niveau collégial	16 %
Niveau universitaire	14 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>

## Implications locales et régionales

- Animation des rencontres des comités locaux du Pacte rural.
- Le CLD poursuit la diffusion de son outil d'information, le «CLD Express».
- Suivi continu des appels d'offres sur les travaux majeurs et liens avec les entreprises.
- Le CLD s'associe financièrement au programme d'animation culturelle au centre-ville, à titre de partenaire majeur.
- Le CLD devient partenaire financier et technique de la soirée «Gala Desjardins Action 2009» de la Chambre de commerce et d'industrie du Haut-St-Maurice.
- Siège au conseil d'administration du Fonds Soutien Mauricie et au comité du Fonds de Développement Régional, ainsi qu'au comité Développement Mauricie.
- Participation au comité de développement social, au comité stratégique de développement, au comité de signalisation de la voie de contournement et au comité de démarrage de la COOP ETC.
- Participation au comité consultatif pour le Centre de ski municipal.
- Participation au comité pour le balisage de la rivière Saint-Maurice.
- Participation aux rencontres, aux formations et au suivi de la Politique nationale de la ruralité.

